



აულიერის პროცესის ქსელური დაგენერაცია

რეზიუმე

ქსელური დაგეგმვის მთავარი ამოცანაა მოსალოდნელი დაბრკოლებების წინასწარ გამოვლენა და აუდიტორული სამუშაოს შესრულება ჯერ კიდევ მანამ, სანამ ისინი წარმოიშობა. ამის გამო სისტემაში პროგრამის სამი ელემენტია ჩართული: აუდიტის ხარისხის მინიმუმით მასახიათებლები, სამუშაოს შესრულების გრაფიკი და მის განხორციელებაზე გაწეული ხარჯები, გაერთიანებული და გაწერილი დეტალურად აუდიტორული პროცესის პროგრამაში.

სტატიაში მოცემულია აუდიტის პროცესის დაგეგმვა ქსელური გრაფიკების საშუალებით, გაშიფრულია ქსელის შემადგენელი ელემენტები და მათი გამოყენების შესაძლებლობა კონკრეტული აუდიტორული პროცესის დაგეგმვის პროცესში. აუდიტის პროცესის სტადიების მიხედვით განსაზღვრულია იმ სამუშაოების ხასიათი, რომლებიც შეადგენს ქსელური გრაფიკის ნაწილს, ასევე აუდიტის პროცესის განხორციელების განსაზღვრული სამუშაოები. ამ სამუშაოებისა და მათი შესრულების გზების მიხედვით გამოითვლება გრაფიკის სიმჭიდროვე. დეტალურად არის გაანალიზებული აუდიტორული საქმიანობის დაგეგმვის პროცესის ეტაპები, ხაზგასმულია განსახორციელებელ სამუშაოთა თანმიმდევრობის წინასწარი გასაზღვრისა და მათ შესრულებაზე კონტროლის განხორციელების აუცილებლობა შესაძლო შეფერხებებისა და სამუშაოთა მთელი კომპლექსის ვადების შემცირების მიზნით; ჩამოყალიბებულია აუდიტის პროცესის ქსელური დაგეგმვის სისტემის ძირითადი ობიექტები, სამუშაოს შესრულების გრაფიკი და მის შესრულებაზე გახარჯული დრო და რესურსები; განხილულია აუდიტორული კონტროლის ჯგუფის ქმედებების ყველა ეტაპი კალენდარული გრაფიკების, სამუშაო პროგრამისა და სხვა დოკუმენტების მიხედვით.

საკვანძო სიტყვები: აუდიტის დაგეგმვა. ქსელური გრაფიკი. აუდიტის პროცესი. ქსელური დაგეგმვა.

შესაბამისობა

აუდიტის ზოგადი კანონის პირველი პუნქტი მოითხოვს ობიექტზე მუშაობის ადეკვატურ დაგეგმვას. აუდიტორმა ყურადღებით უნდა დაგემოს თავისი საქმიანობა სამი ძირითადი

ტარიელ კიბეძე
სტუ-ს პროფესორი
ირინა ვარსელაშვილი
სტუ-ს დოქტორანტი
E-mail: gvanca@geu.edu.ge

მიზეზის გამო: ეს მას საშუალებას მისცემს კლიენტის საქმეების შესახებ საკმარისი მტკიცებულებები შეაგროვოს, გონივრულ ფარგლებში მოაქციოს აუდიტის ხარჯები და აიცილოს გაუგებრობა კლიენტთან. საკმარისი რაოდენობის მტკიცებულებების შეგროვება ძალზედ მნიშვნელოვნია აუდიტორული კომპანიისათვის თუ მას სურს სამართლებრივი პასუხისმგებლობის მინიმუმადევ დაყვანა და მყარი რეპუტაციის შენარჩუნება თავისი პროფესიის წარმომადგენლებს შორის. ხარჯების გონივრების ფარგლებში მოქცევა ეხმარება ფირმას შეინარჩუნოს კონკურენტუნარიანობა და ამით არ დაკარგავს კლიენტებს, რადგან სახელს გაითქვამს თთავისი მოვალეობის მაღალი ხარისხზე შესრულებით. კლიენტთან გაურკვევლობის თავიდან აცილება მნიშვნელოვნია იმით, რომ ეს უზრუნველყოფს მათთან კარგ ურთიერთობას და ხელს შეუწყობს სამუშაოს ხარისხიანად შესაბამის ღირებულებით შესრულებაში.

პირითადი ტექსტი

შეგვიძლია ჩამოვთვალოთ აუდიტის დაგეგმვის ექვსი ეტაპი: აუდიტის წინასწარი დაგეგმვის ღონისძიებები, საერთო ცნობების შეგროვება, ინფორმაციის მიღება კლიენტის იურიდიული ვალდებულებების შესახებ, აუდიტორული არსებითობისა და რისკების შეფასება, საწარმოს შიდასამურნეო კონტროლის სისტემების გაცნობა და კონტროლის რიკების შეფასება და აუდიტის ჩატარების საერთო გეგმისა და პროგრამის დამუშავება.

1. წინასწარი დაგეგმვა აუდიტის საწყის ფაზაზე ხდება და ხშირად კლიენტის ოფისში. წინასწარი დაგეგმვა მოიცავს შეთახმებას აუდიტის ჩატარების დაწყებაზე ან გაგრძელებაზე კლიენტთან, მიზეზების დაგენერაციის დაფუძნებულია აუდიტის შეკვეთა, პერსონალის შერჩევა აუდიტორული ვალდებულებების შესრულებაზე და წერილობითი ვალდებულების შედეგება;



2. აუდიტის ადეკვატური ჩატარებისათვის მნიშვნელოვანია აუდიტორი კარგად იყოს გაცნობიერებული კლიენტის ბიზნესის სფეროში და იცნობდეს მისი კომპანიის ოპერაციებს. ამ ინფორმაციის დიდი ნაწილი კლიენტის მომსახურების პროცესში მიიღება, განსაკუთრებით მაშინ, როცა საქმე ახალ კლიენტს ქვება. საერთო ინფორმაციის მიღება სხვადასხვა გზითაა შესაძლებელი: კლიენტის დარგისა და ბიზნესის გაცნობა, საწარმოს დათვალიერება, საწარმოს (კომპანიის) პოლიტიკის განხილვა, საწარმოსთან დაკავშირებული მხარეების (სუბიექტების) იდენტიფიკაცია და სპეციალისტთა მოზიდვის აუცილებლობის შეფასება;

3. აუდიტის საწყის ფაზაზე მოწმდება იურიდიული დოკუმენტებისა და არქივის სამი ურთიერთდაკავშირებული ტიპი: საწარმოს იურიდიული სტატუსისა და მისი წესდების მინიჭების შეთანხმება, კრებების ოქმების გადამოწმება და კონტრაქტების გადამოწმება. ინფორმაციის განსახლვა, მაგალითად კონტრაქტების შესახებ, ფინანსურ ეტაპზე უნდა იყოს გამხედვილი. სხვა ინფორმაცია აუდიტის სხვა ფაზაზე საჭირო. ამ იურიდიული დოკუმენტებისა და მტკიცებულებების საქმიანობის საწყის ეტაპზე გაცნობა აუდიტორებს საშუალებას აძლევს მოახდინოს შესაბამისი მტკიცებულებების ინტერპრეტირება და შეამოწმონ, სწორადაა თუ არა ისინი განმარტებული ფინანსურ ანგარიშებაში;

4. აუდიტის დაგეგმვაში ძალზედ მნიშვნელოვანია არსებითობისა და რისკის გათვალისწინება. აუდიტორი ვალდებულია აღმოაჩინოს შეიცავს თუ არა ფინანსური ანგარიშება არსებით შეცდომას. თუ ის ამ შეცდომას აღმოაჩინს, მაშინ კლიენტს აცნობებს, რათა მან შესწორება შეიტანოს. თუ კლიენტი უარს ამბობს შეცდომის გასწორებაზე, მაშინ აუდიტორი წარადგენს დასკვნას შესაბამისი მონაცემებით ან უაყოფით დასკვნას იმის შესაბამისად თუ რამდენად მნიშვნელოვანია არსებითი შეცდომა. ამიტომ აუდიტორებმა კარგად უნდა იცოდნენ, როგორ გამოიყენონ არსებითობის კრიტრიუმი.

ფინანსური ანგარიშების აუდიტან რადენიმე სარისკო ასპექტია დაკავშირებული. რისკის ორი მთავარი სახე ესაა აუდიტორული რისკი და ბიზნესის რისკი. აუდიტორული რისკი შემდეგში მდგომარეობს: აუდიტორი მიდის დასკვნამდე, რომ ფინანსური ანგარიშგება სწორადაა შედგენილი და ამის საფუძველზე აკეთებს დასკვნას შენიშვნების გარეშე, მაგრამ სინამდვილეში ფინანსური ანგარიშგება შეი-

ცავს არსებით შეცდომას. ბიზნესის რისკი მდგომარეობს იმაში, რომ აუდიტორმა შესაძლოა წარუმატებლობა განიცადოს კლიენტთან უთანხმების გამო, იმ შემთხვევაშიც კი, როცა კლიენტისთვის წარდგენილი დასკვნა სამართლიანია;

5. კომპანიის შიდასამეურნეო კონტროლი მოიცავს სამი კატეგორიის მეთოდსა და პროცედურებს, რომლებსაც შეიმუშავებს და იყენებს აღმინისტრაცია, რათა მოახდინოს კონტროლის მიზნებთან შესაბამისობის გარანტია. მათ შიდასამეურნეო კონტროლის ელემენტებს უწოდებენ და ესენია: კონტროლის გარემო, აღრიცხვის სისტემა და კონტროლის პროცედურები. მას შემდგა, რაც აუდიტორი მიიღებს საერთო ინფორმაციას და შეაგროვებს ფაქტიურ მონაცემებს შიდასამეურნეო კონტროლის სისტემის გამოყენებისათვის, მას შეუძლია შეაფასოს კონტროლის რისკი ცალკეული ამოცანების მიხედვით. ჩვეულებრივ ეს თითოეული შიდასამეურნეო ოპერაციისათვის ცალკე კეთდება გარკვეული ციკლის მიხედვით;

6. საერთო გეგმა უნდა წარმოადგენდეს სახელმძღვანელოს აუდიტის პროგრამის განხორციელებისათვის. აუდიტის პროცესში აუდიტორული ორგანიზაციას შეიძლება გაუჩნდეს საერთო გეგმის ცალკეული ნაწილის გადახდვის საფუძველი. გეგმაში შეტანილი ცვლილებები, ასევე ამ ცვლილების გამომწვევი მიზეზები აუდიტორმა შესაბამის დოკუმენტებში უნდა ასახოს. საერთო გეგმაში აუდიტორულმა ორგანიზაციამ უნდა გაითვალისწინოს აუდიტის განხორციელების ვადები და შეადგინოს გრაფიკი, მოამზადოს ანგარიში (წერილობითი ინფორმაცია ეკონომიკური სუბიექტის ხელმძღვანელობას), აუდიტორული დასკვნა. დროის ხარჯვის დაგეგმვის პროცესში აუდიტორმა უნდა გაითვალისწინოს: რეალური შრომითი ხარჯები; დროის დანაკარგი წინა პერიოდში (განმეორებითი აუდიტის ჩატარების შემთხვევაში) და მისი კაგშირი მიმდინარე ანგარიშთან; არსებითობის დონე; აუდიტის რისკების შეფასება. აუდიტის პროგრამა ესაა აუდიტის გეგმის განვითარება და მოიცავს აუდიტორული პროცედურების რიგს, რომლებიც აუცილებელია შემოწმების ნებისმიერ კონკრეტულ ნაწილში. აუდიტის პროგრამა ჩვეულებრივ სამი სეგმენტით ვითარდება: ოპერაციების შემოწმება, ანალიტიკური პროცედურები და სალდოს ცალკეული პროცედურების შეფასება. თითოეული ეს სეგმენტი თავის მხრივ განიხილება წარმოების ციკლებისა და განსხვავებული ანგარიშების მიხედვით.



ქსელური დაგეგმვის მთავარი ამოცანაა მოსალოდნელი დაბრკოლებების წინასწარ გამოვლენა და აუდიტორული სამუშაოს შესრულება ჯერ კიდევ მანამ, სანამ ისინი წარმოიშობა. ამის გამო სისტემაში პროგრამის სამი ელემენტია ჩართული: აუდიტის ხარისხებრივი მახასიათებლები, სამუშაოს შესრულების გრაფიკი და მის განხორციელებაზე გაწეული ხარჯები, გაერთიანებული და გაწერილი დეტალურად აუდიტორული პროცესის პროგრამაში.

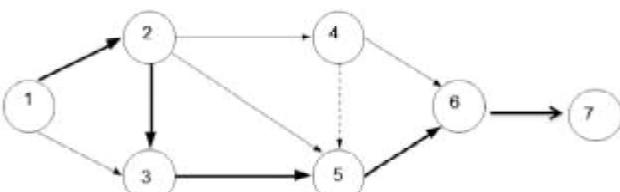
ქსელური დაგეგმვის სისტემაში მართვის ობიექტებს წარმოადგენენ შემსრულებლები, რომლებსაც აქვთ შრომითი, მატერიალური და ფინანსური რესურსები აუდიტორული დაგეგმვის პროცედურათა კომპლექსის სრულად აღსრულებისათვის დროის განსაზღვრულ ვადაში. საინფორმაციო მოდელად, რომლის საშუალებითაც გეგმავენ და აკონტროლებენ აუდიტის პროცესს, გამოიყენება ქსელური მოდელი (გრაფიკი), რომელიც იძლევა დაგეგმვის პროცესის ალგორითმიზაციის საშუალებას და ამავე დროს, მისი შესრულების თანმიმდევრობის განსაზღვრას ახდენს.

აუდიტის პროცესის სტადიების მიხედვით განისაზღვრება სამუშაოების ხასიათი, რომლებიც შეადგენს ქსელური გრაფიკის ნაწილს, ასევე აუდიტის პროცესის განხორციელების განსაზღვრული სამუშაოები. ამ სამუშაოებისა და მათი შესრულების გზების მიხედვით გამოითვლება გრაფიკის სიმჭიდროვე.

ნახაზზე 1 მოცემულია გრაფიკი, რომლის მიხედვითაც განვიხილავთ აუდიტის დაგეგმვისათვის აუცილებელი ქსელური გრაფიკის აგების პრინციპებს. ისრებით ხაჩენებია ხვომილებებს შორის კავშირი. თავის მხრივ, ხვდომილებამ შესაძლოა თავის თავში გააერთიანოს რამდენიმე სამუშაო.

ქსელურ გრაფიკისი ყოველთვისად სულ მცირე ორი ხვდომილება - საწყისი და საბოლოო. საწყის ხვდომილებად ამ პროექტში აღებულია შეთანხმება სამუშაოს დასაწყიებად და შესაბამისი ბრძანების გამოცემა. საბოლოო ხვდომილება - ესაა კომპლექსური აუდიტის შედეგები (შიდა აუდიტი).

ნახაზი 1



ქსელური დაგეგმვის სისტემაში იყენებენ სამუშაოს სამ სახეს:

სრული, რომლის დასაწყისიც ემთხვევა საწყის ხვდომილებას და დასასრული ემთხვევა საბოლოოს;

სამუშაო, რომელიც წინ უსწრებს ხვდომილებას, ანუ სამუშაო, რომელიც იწყება საწყის ხვდომილებიდან ან სამუშაო, რომელიც სრულდება საბოლოო ხვდომილებაზე

დასპანა

მსხვილი კომპანიების კომპლექსური აუდიტის დაგეგმვისას ქსელური გრაფიკების გამოყენება საშუალებას იძლევა მოხდეს აუდიტორული პროცესის მართვა, რომლის შესრულებას დავალებული აქვს სპეციალისტების ჯგუფს. გარდა ამისა, ამ პროცესში მონაწილეობას იღებს ხელმძღვანელობა და კონტროლირებული ქმედებების სპეციალისტები, რაც საშუალებას იძლევა აუდიტი ჩატარდეს ოპტიმალურ ვადებში, ასევე გაიზარდოს აუდიტის შედეგების სამეცნიერო სანდოობა, გამოვლინდეს რეზერვები და მოხდეს მათი გამოყენება მომავალ ქმედებებსა და საბაზო ურთიერთობებში.



გამოყენებული დიფერატურა

1. სახელმწიფო აუდიტის სამსახური. ფინანსური და შესაბამისობის აუდიტის სახელმძღვანელო. თბილისი. 2010.
2. კიკვაძე ტ., ბერიძე თ. ბიზნესის ანალიზის რაოდენობრივი მეთოდები. თბილისი: "ტექნიკური უნივერსიტეტი". 2009. Буянкина Е. Сетевое планирование и управление. Михайлов. 2007.
3. Баркалов П.С., Буркова И.В., Глаголев А.В., Колпачев В.Н. ЗАДАЧИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ РЕСУРСОВ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ, Москва: ИПУ РАН, 2002.
4. Ширшиков А.С., Чекайкин С.В. Оценка продолжительности выполнения проекта методом критического пути. Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. 2013.

СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ АУДИТА

**ТАРИЕЛ КИКВАДЗЕ - профессор ГТУ
ИРИНЕ ПАРСЕГАШВИЛИ - докторант ГТУ
E-mail: gvanca@geu.edu.ge**

Резюме

Статья представляет процесс планирования аудита с помощью сетевых графиков, подвергаются элементы сети и их возможное применение в процессе планирования конкретных аудиторских деятельности. Процесс аудита определяется в соответствии с фазами характера, который является частью сетевого графика, а также осуществления процесса аудита работ. Дорожные работы и их эффективность рассчитывается в зависимости от плотности графика. Детальный анализ этапов планирования аудита процесса, освещает работу будет осуществляться предварительное последовательности и контролировать выполнение работ и возможного замедления всего комплекса в целях сокращения сроков; Укладка системы планирования Процесс аудита для сетевых объектов, график работы и времени и ресурсов, затрачиваемых на выполнение; Аудит рассмотрел управление группового этапа расписание всех мероприятий, программы работы и других документов.

Основной задачей сетевого планирования и аудиторской работы представляет раннее выявление препятствий, прежде чем они возникнут. Из-за этого система включает в себя три элемента программы: качественные характеристики аудита, график работы и расходы на внедрение и установления деталей в обединенном программе аудита.

NETWORK PLANNING OF AUDIT PROCESS

**TARIEL KIKVADZE - professor of GTU
IRINE FARSEGASHVILI - PhD of GTU
E-mail: gvanca@geu.edu.ge**

Summary

The main task of the network planning of audit is based on the early identification of obstacles of the audit work before they arise. Because of the system, the program includes three elements: audit's qualitative characteristics, work schedule and the costs of the implementation, and setting out a detailed audit of the joint program. This thesis is about network planning of audit process; It includes detailed analysis of the planning of audit processes, emphasizes the importance of the preliminary definition of executed works and control on their implementation to reduce the dates of the whole complexity of tasks.

There are set out all the main objects of the planning of audit process, work schedule and spent time and resources; It also includes the discussion of all groups of audit control by calendar schedules, work programs and other documents.